

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации  
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования «Марийский государственный университет»



Утверждаю  
Проректор по учебной работе  
О.М. Воронцова

2022г.

Дополнительная профессиональная программы повышения квалификации  
**Lean-технологии (бережливое производство) в здравоохранении**

Йошкар-Ола – 2022

Программа утверждена на заседании Ученого совета ФГБОУ ВО «Марийский государственный университет».

Протокол № 11 от « 31 » 10 2022 года.

СОГЛАСОВАНО

Начальник центра дополнительного образования и профессионального обучения  (О.В. Якимова)

Составители программы:

Ф.И.О.,	Ученая степень, ученое звание	Должность	Место работы	Подпись
Амирова Т.Х.	канд.мед.наук	доцент кафедры фундаментальной медицины	ФГБОУ ВО «Марийский государственный университет»	
Петров И.В.	канд.мед.наук	доцент кафедры фундаментальной медицины	ФГБОУ ВО «Марийский государственный университет»	

Структурное подразделение, реализующее программу медицинский институт ФГБОУ ВО «Марийский государственный университет», центр дополнительного образования и профессионального обучения.

## 1. ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

**1.1. Цель реализации программы** - совершенствовании профессиональных компетенций, необходимых для профессиональной деятельности в рамках имеющейся квалификации:

- внедрения и освоение базовых принципов бережливого производства в деятельность медицинской организации;
- менеджмент качества и безопасности медицинской деятельности в медицинской организации.

### 1.2 Программа разработана в соответствии с

- приказа Министерства здравоохранения и социального развития РФ от 23 июля 2010 г. N 541н "Об утверждении Единого квалификационного справочника должностей руководителей, специалистов и служащих, раздел "Квалификационные характеристики должностей работников в сфере здравоохранения" (с изменениями и дополнениями);

- приказа Министерства здравоохранения РФ от 8 октября 2015 г. N 707н "Об утверждении Квалификационных требований к медицинским и фармацевтическим работникам с высшим образованием по направлению подготовки "Здравоохранение и медицинские науки" (с изменениями и дополнениями).

В ходе освоения программы будут усовершенствованы профессиональные компетенции, учитывающие положения следующих профессиональных стандартов:

- профессионального стандарта 02.002 Специалист в области медико-профилактического дела, утвержденного приказом Министерства труда и социальной защиты от 25.07.2015 г. № 339 н.

- профессионального стандарта «Врач - акушер-гинеколог», утвержденного приказом Министерства труда и социальной защиты от 19.04.2021 г. № 262 н.

- профессионального стандарта 02.023 «Врач-аллерголог-иммунолог», утвержденного приказом Министерства труда и социальной защиты от 14.03.2018 г. № 138 н.

- профессионального стандарта 02.040 «Врач анестезиолог-реаниматолог», утвержденного приказом Министерства труда и социальной защиты от 27.08.2018 г. № 554 н.

- профессионального стандарта 02.054 «Врач-генетик», утвержденного приказом Министерства труда и социальной защиты от 11.03.2019 г. № 142 н.

- профессионального стандарта 02.033 «Врач-дерматовенеролог», утвержденного приказом Министерства труда и социальной защиты от 14.03.2018 г. № 142 н.

- профессионального стандарта 02.079 «Врач-трансфузиолог», утвержденного приказом Министерства труда и социальной защиты от 13.01.2021 г. № 5 н.

- профессионального стандарта 02.009 «Врач-лечебник (врач-терапевт участковый)», утвержденного приказом Министерства труда и социальной защиты от 21.03.2017 г. № 293 н.

- профессионального стандарта 02.008 «Врач-педиатр участковый», утвержденного приказом Министерства труда и социальной защиты от 27.03.2017 г. № 306 н.

- профессионального стандарта 02.043 «Врач-хирург», утвержденного приказом Министерства труда и социальной защиты от 26.11.2018 г. № 743 н.

- профессионального стандарта 02.031 «Врач-детский хирург», утвержденного приказом Министерства труда и социальной защиты от 14.03.2018 г. № 134 н.

- профессионального стандарта 02.017 «Врач-офтальмолог», утвержденного приказом Министерства труда и социальной защиты от 05.06.2017 г. № 470 н

- профессионального стандарта 02.021 «Врач-оториноларинголог», утвержденного приказом Министерства труда и социальной защиты от 04.08.2017 г. № 612 н

- профессионального стандарта 02.022 «Специалист в области организации здравоохранения и общественного здоровья», утвержденного приказом Министерства труда и социальной защиты от 07.11.2017 г. № 768 н

- профессионального стандарта 02.024 «Врач-инфекционист», утвержденного приказом Министерства труда и социальной защиты от 14.03.2018 г. № 135 н

- профессионального стандарта 02.026 «Врач-неонатолог», утвержденного приказом Министерства труда и социальной защиты от 14.03.2018 г. № 136 н
- профессионального стандарта 02.034 «Врач скорой медицинской помощи», утвержденного приказом Министерства труда и социальной защиты от 14.03.2018 г. № 133 н
- профессионального стандарта 02.037 «Врач-фтизиатр», утвержденного приказом Министерства труда и социальной защиты от 31.10.2018 г. № 684 н
- профессионального стандарта 02.036 «Врач-уролог», утвержденного приказом Министерства труда и социальной защиты от 14.03.2018 г. № 137 н
- профессионального стандарта 02.048 «Врач-челюстно-лицевой хирург», утвержденного приказом Министерства труда и социальной защиты от 15.06.2020 г. № 337 н
- профессионального стандарта 02.050 «Врач-колопроктолог», утвержденного приказом Министерства труда и социальной защиты от 11.02.2019 г. № 69 н
- профессионального стандарта 02.062 «Врач-пластический хирург», утвержденного приказом Министерства труда и социальной защиты от 31.07.2020 г. № 482 н
- профессионального стандарта 02.073 «Врач по рентгенэндоваскулярным диагностике и лечению», утвержденного приказом Министерства труда и социальной защиты от 31.07.2020 г. № 478 н
- профессионального стандарта 02.076 «Врач-косметолог», утвержденного приказом Министерства труда и социальной защиты от 13.01.2021 г. № 2 н
- профессионального стандарта 02.078 «Врач-детский уролог-андролог», утвержденного приказом Министерства труда и социальной защиты от 13.01.2021 г. № 4 н
- профессионального стандарта 02.001 «Врач-судебно-медицинский эксперт», утвержденного приказом Министерства труда и социальной защиты от 14.03.2018 г. № 144 н
- профессионального стандарта 02.032 «Специалист в области клинической лабораторной диагностики», утвержденного приказом Министерства труда и социальной защиты от 14.03.2018 г. № 145 н
- профессионального стандарта 02.044 «Врач-травматолог-ортопед», утвержденного приказом Министерства труда и социальной защиты от 12.11.2018 г. № 698 н
- профессионального стандарта 02.056 «Врач-торакальный хирург», утвержденного приказом Министерства труда и социальной защиты от 11.03.2019 г. № 140 н
- профессионального стандарта 02.041 «Врач-нефролог», утвержденного приказом Министерства труда и социальной защиты от 20.11.2018 г. № 712 н
- профессионального стандарта 02.038 «Врач-сердечно-сосудистый хирург», утвержденного приказом Министерства труда и социальной защиты от 14.03.2018 г. № 143 н
- профессионального стандарта 02.030 «Врач-нейрохирург», утвержденного приказом Министерства труда и социальной защиты от 14.03.2018 г. № 141 н
- профессионального стандарта 02.029 «Врач-патологоанатом», утвержденного приказом Министерства труда и социальной защиты от 14.03.2018 г. № 131 н
- профессионального стандарта 02.046 «Врач-невролог», утвержденного приказом Министерства труда и социальной защиты от 29.01.2019 г. № 51 н
- профессионального стандарта 02.005 «Врач-стоматолог», утвержденного приказом Министерства труда и социальной защиты от 10.05.2016 г. № 227 н

### 1.3. Планируемые результаты освоения программы

Программа направлена на совершенствование следующих профессиональных компетенций по видам профессиональной деятельности

Виды деятельности*	Профессиональные компетенции	Практический опыт	Умения	Знания
ВД 1 Оказание медицинской	ПК 1 Внедрения и	Обеспечение внутреннего	выполнять работы по	Требования к обеспечению

Виды деятельности*	Профессиональные компетенции	Практический опыт	Умения	Знания
помощи населению по выбранному профилю	освоение базовых принципов бережливого производства в деятельности медицинской организации	контроля качества и безопасности медицинской деятельности	обеспечению внутреннего контроля качества и безопасности медицинской деятельности	внутреннего контроля качества и безопасности медицинской деятельности
ВД 2 Управление медицинской организацией	ПК 2. Внедрение менеджмента качества и безопасности медицинской деятельности в медицинской организации	Разработка политики и стратегических целей в области менеджмента качества деятельности медицинской организации Обеспечение лидирующей роли по внедрению и развитию системы менеджмента качества в медицинской организации Руководство разработкой и организация проведения внутреннего контроля качества и безопасности медицинской деятельности в медицинской организации Руководство созданием системы внутреннего контроля качества и безопасности медицинской деятельности в медицинской организации, а	Применять системный подход к решению управленческих задач по обеспечению качества и безопасности медицинской деятельности в медицинской организации Выстраивать систему внутреннего контроля качества и безопасности медицинской деятельности в медицинской организации	Стандарты менеджмента качества Принципы управления качеством Основы аудита в системе менеджмента качества

Виды деятельности*	Профессиональные компетенции	Практический опыт	Умения	Знания
		также обеспечение его внедрения и совершенствован ия Управление внутренними аудитами в рамках системы менеджмента качества медицинской организации Управление системой внутреннего контроля качества и безопасности медицинской деятельности в медицинской организации		

#### 1.4. Категория слушателей и требования к слушателям

Врачи с базовыми специальностями высшего профессионального образования «Лечебное дело», «Педиатрия», «Медико-профилактическое дело», «Стоматология», «Медицинская биохимия», «Медицинская биофизика» послевузовское профессиональное образование (интернатура и (или) ординатура) или профессиональная переподготовка по специальностям: Авиационная и космическая медицина, Акушерство и гинекология, Аллергология и иммунология, Анестезиология-реаниматология, Бактериология, Вирусология, Водолазная медицина, Гастроэнтерология, Гематология, Генетика, Гериатрия, Гигиена детей и подростков, Гигиена питания, Гигиена труда, Гигиеническое воспитание, Дезинфектология, Дерматовенерология, Детская кардиология, Детская онкология, Детская онкология-гематология, Детская урология-андрология, Детская хирургия, Детская эндокринология, Диетология, Инфекционные болезни, Кардиология, Клиническая лабораторная диагностика, Клиническая фармакология, Колопроктология, Коммунальная гигиена, Косметология, Лабораторная генетика, Лечебное дело, Лечебная физкультура и спортивная медицина, Мануальная терапия, Медико-профилактическое дело, Медико-социальная экспертиза, Медицинская микробиология, Неврология, Нейрохирургия, Неонатология, Нефрология, Общая врачебная практика (семейная медицина), Общая гигиена, Онкология, Организация здравоохранения и общественное здоровье, Ортодонтия, Оториноларингология, Офтальмология, Паразитология, Патологическая анатомия, Педиатрия, Пластическая хирургия, Профпатология, Психиатрия, Психиатрия-наркология, Психотерапия, Пульмонология, Радиология, Радиотерапия, Радиационная гигиена, Ревматология, Рентгенология, Рентгенэндоваскулярные диагностика и лечение, Рефлексотерапия, Санитарно-гигиенические лабораторные исследования, Сексология, Сердечно-сосудистая хирургия, Скорая медицинская помощь, Социальная гигиена и организация госсанэпидслужбы, Стоматология общей практики, Стоматология детская, Стоматология ортопедическая, Стоматология терапевтическая, Стоматология хирургическая, Судебно-медицинская экспертиза, Судебно-психиатрическая экспертиза, Сурдология- оториноларин-

гология, Терапия, Токсикология, Торакальная хирургия, Травматология и ортопедия, Трансфузиология, Ультразвуковая диагностика, Урология, Физиотерапия, Физическая и реабилитационная медицина, Фтизиатрия, Функциональная диагностика, Хирургия, Челюстно-лицевая хирургия, Эндокринология, Эндоскопия, Эпидемиология

**1.5. Форма обучения** – очно-заочная с применением дистанционных технологий.

**1.6. Трудоемкость программы**

Трудоемкость программы 72 часов.

**1.7. Выдаваемый документ по результатам освоения программы** - удостоверение о повышении квалификации установленного образца.

## 2. УЧЕБНЫЙ ПЛАН

Учебный план  
дополнительной профессиональной программы повышения квалификации  
«Lean-технологии (бережливое производство) в здравоохранении»

№ п/п	Наименование разделов (модулей), тем	Всего, час.	Аудиторные занятия			В том числе, дистанционные занятия			Сам.работ а	Формы текущего контроля	Формы промежуточной аттестации
			Всего	лекции	практич. и лаборат. занятия	Всего	лекции	практич. и лаборат. занятия			
1	Основы бережливого производства	24	8	-	8	4	4	-	12	тестирование	зачет
2	Бережливый менеджмент в управлении инфраструктурой медицинской организации	46	20	-	20	6	6	-	20	тестирование	зачет
3	Итоговая аттестация	2	2		2						Зачет
	<b>Итого</b>	<b>72</b>	<b>30</b>		<b>30</b>	<b>10</b>	<b>10</b>		<b>32</b>		

Учебно-тематический план  
дополнительной профессиональной программы повышения квалификации  
«Lean-технологии (бережливое производство) в здравоохранении»

№ п/п	Наименование разделов (модулей), тем	Всего, час.	Аудиторные занятия			В том числе, дистанционные занятия			Сам.работ а	Формы текущего контроля	Формы промежуточн ой аттестации
			Всего	лекции	практич. и лаборат. занятия	Всего	лекции	практич. и лаборат. занятия			
1	Основы бережливого производства	24	8	-	8	4	4	-	12		зачет
1.1	Концепция бережливого производства	8	2	-	2	2	2	-	4	опрос	
1.2	Концепция бережливого здравоохранения	8	2	-	2	2	2	-	4	опрос	
1.3	Концепция бережливой поликлиники	8	4	-	4			-	4	тестирование	
2	Бережливый менеджмент в управлении инфраструктурой	46	20	-	20	6	6	-	20		зачет

	<b>медицинской организации</b>										
2.1	Новая модель медицинской организации, оказывающей первичную медико-санитарную помощь	<b>8</b>	2	-	2	2	2	-	4	<i>тестирование</i>	
2.2	Методика оценки потерь	<b>8</b>	4	-	4	-	-	-	4	<i>тестирование</i>	
2.3	Определение экономической эффективности внедрения мероприятий бережливого производства	<b>8</b>	2	-	2	2	2	-	4	<i>опрос</i>	
2.4	Внедрение бережливых технологий в медицинской организации	<b>10</b>	4	-	4	2	2	-	4	<i>тестирование</i>	
2.5	Процессный подход в управлении медицинской организацией	<b>6</b>	4	-	4	-	-	-	2	<i>опрос</i>	
2.6	Системный анализ в управлении медицинской организацией	<b>6</b>	4	-	4	-	-	-	2	<i>опрос</i>	
	<b>Итоговая аттестация</b>	<b>2</b>	<b>2</b>		<b>2</b>						<i>Зачет</i>
	<b>Итого</b>	<b>72</b>	<b>30</b>		<b>30</b>	<b>10</b>	<b>10</b>		<b>32</b>		